



GABRIELLE CAMPISTA ALVES

ENTERPRISE DATA STRATEGY,
GOVERNANCE & AI

EXECUTIVE LEADERSHIP PORTFOLIO

“Construo a fundação de dados
que conecta estratégia, engenharia,
analytics e inteligência artificial para
gerar **valor sustentável**.”



+15 ANOS
DE EXPERIÊNCIA



1 LIVRO
PUBLICADO



DATAGAIT
EMPRESA
FUNDADA



DIVERSOS
SEGMENTOS



ATUAÇÃO
NACIONAL

DADOS CONFIÁVEIS • DECISÕES INTELIGENTES • RESULTADOS REAIS

📍 RIO DE JANEIRO | BRASIL

2026



EXECUTIVE PROFILE

Da estratégia à implementação.
Governança de Dados que gera **valor** para o negócio.

Com mais de **15 anos** de experiência, atuo na interseção entre estratégia de negócio, governança, tecnologia e pessoas para construir fundações de dados confiáveis, impulsionar decisões inteligentes e gerar impacto real e mensurável.

Minha atuação conecta visão, método e execução. Transformo complexidade em clareza, estrutura políticas e processos sólidos e implemento soluções que elevam a maturidade e a qualidade dos dados.

Acredito que Governança de Dados é pessoas, processo e tecnologia trabalhando juntos para criar confiança, eficiência e vantagem competitiva sustentável.



15+
ANOS
DE EXPERIÊNCIA



12+
EMPRESAS
ATENDIDAS



1
LIVRO
PUBLICADO



DIVERSOS
SEGMENTOS
DE ATUAÇÃO



ATUAÇÃO
NACIONAL

PRINCIPAIS PLATAFORMAS E TECNOLOGIAS



CORE PRINCIPLES

Os pilares que guiam minha atuação e garantem resultados sustentáveis.



BUSINESS FOCUS

Alinhar a Governança de Dados à estratégia do negócio para gerar impacto real e mensurável.



TRUST & QUALITY

Assegurar dados confiáveis e de qualidade como base para decisões inteligentes e gestão de riscos.



PEOPLE CENTERED

Valorizar as pessoas, promovendo cultura, capacitação e colaboração em toda a jornada de dados.



PROCESS EXCELLENCE

Estruturar processos claros, padronizados e eficientes que geram consistência e escala.



CONTINUOUS IMPROVEMENT

Evoluir constantemente com métricas, dados e aprendizado para impulsionar resultados e inovação.

MY APPROACH



01 DISCOVER

Entendo o contexto e os desafios para identificar oportunidades e direcionar valor.



02 DESIGN

Desenho a estratégia, políticas, processos e a arquitetura de governança adequada à realidade do negócio.



03 IMPLEMENT

Implemento soluções e controles com foco em geração de valor rápido, segurança e sustentabilidade.



04 MEASURE

Acompanho métricas e indicadores de qualidade e desempenho para assegurar transparência e resultados.



05 IMPROVE

Promovo melhorias contínuas com base em dados, feedback e lições aprendidas.



06 SUSTAIN

Consolido a cultura de dados e governança para garantir resultados sustentáveis no longo prazo.

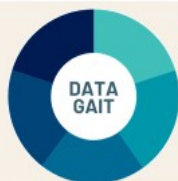
“

Não é sobre tecnologia. Não é sobre ferramentas.
É sobre **transformar dados em confiança, decisões em ação**
e estratégia em resultados que geram valor real.

”

Trajetória Profissional

Ao longo da minha carreira, atuei em organizações de diferentes segmentos, liderando e apoiando iniciativas de Governança de Dados, Analytics, Inteligência Artificial, Segurança da Informação e Transformação Digital. Essa diversidade de experiências me proporcionou uma visão estratégica e prática para estruturar programas de governança adaptados à realidade de cada organização.



DATA GAIT
— SOLUÇÕES —

ENTERPRISE EXPERIENCE

Experiência em diferentes segmentos, conectando estratégia, governança e tecnologia para gerar **valor e resultados sustentáveis**.



Financeiro

Governança, qualidade e segurança de dados para decisões mais confiáveis e compliance regulatório.



Energia

Estruturação de ativos de dados e governança para eficiência operacional e maior segurança das operações.



Varejo

Dados como impulsionadores de performance, experiência do cliente e crescimento do negócio.



Tecnologia

Governança e gestão de dados para inovação, inteligência Artificial e transformação digital.



Saúde

Qualidade, privacidade e governança de dados para mais segurança, eficiência e melhor cuidado às pessoas.



Engenharia

Integração e governança de dados para maior controle, produtividade e tomada de decisão.



Educação

Dados para promover eficiência acadêmica, qualidade e impacto social por meio da educação.



Consultoria

Parcerias estratégicas para acelerar a maturidade em dados e maximizar o valor para o negócio.

“

Governança de Dados aplicada a diferentes realidades, sempre com o mesmo propósito: **gerar confiança, eficiência e valor real para o negócio.**

”

AREAS OF EXPERTISE

Atuação estratégica e prática em todas as dimensões da Governança de Dados, conectando pessoas, processos e tecnologia para **transformar dados em ativos confiáveis** que impulsionam decisões, reduzem riscos e geram valor sustentável.

PRINCIPAIS ENTREGAS



ESTRATÉGIA

Definição de visão, objetivos, direcionadores e roadmap de Governança de Dados alinhados ao negócio.



POLÍTICAS E PROCESSOS

Desenho e implementação de políticas, processos e procedimentos que garantem consistência, conformidade e eficiência operacional.



QUALIDADE E CONFIANÇA

Estruturação de critérios, regras, monitoramento e remediação para assegurar dados completos, confiáveis e consistentes.



SEGURANÇA E PRIVACIDADE

Definição de controles de acesso, classificação, proteção de dados pessoais e adequação à LGPD e normas regulatórias.



GESTÃO DE DADOS

Modelagem de dados, gestão de metadados, catálogos, linhagem e glossários para promover transparência e rastreabilidade.



ANALYTICS E INTELIGÊNCIA

Estruturação de ambientes analíticos e indicadores governados que apoiam a tomada de decisão baseada em dados.



CULTURA E CAPACITAÇÃO

Programas de conscientização, treinamentos e comunicação para engajar pessoas e fortalecer a cultura orientada a dados.



GOVERNANÇA CONTÍNUA

Monitoramento de maturidade, métricas e auditoria contínua para evolução constante dos programas de Governança de Dados.



RELACIONAMENTO E LIDERANÇA

Atuação colaborativa com stakeholders, conduzindo mudanças e alinhando expectativas para entrega de resultados sustentáveis.



Governança de Dados é criar as condições para que os dados sejam **confiáveis, acessíveis e úteis** para o negócio — hoje e no futuro.



CERTIFICATIONS & KNOWLEDGE

Continuous learning and applied knowledge to deliver data governance solutions aligned with market best practices and business needs.



CERTIFICATIONS



- Chief AI Officer (CAIO)



- EXIN Artificial Intelligence Foundation (AIF)



- ISO/IEC 42001:2023 Lead Auditor



EXECUTIVE EDUCATION

- MBA em Gestão e Governança de Inteligência Artificial
- Pós-graduação em Engenharia de Dados
- Pós-graduação em Engenharia de Sistemas
- Bacharelado em Gestão da Tecnologia
- Bacharelado em Sistemas de Informação



CURRENT SPECIALIZATIONS

- EXIN AI Compliance Professional (AICP)
- ISO/IEC 38505 – Data Governance Manager
- AI Governance Manager (AIGM)
- Machine Learning Foundation
- Formação AI Business Leader com certificação Chief AI Officer



KNOWLEDGE & FRAMEWORKS



DAMA-DMBOK



DCAM



Data Mesh



ISO



NIST



LGPD



GDPR



Scrum



Kanban



TECHNOLOGY ECOSYSTEM



Microsoft Purview



Unity Catalog (Databricks)



Informatica EDC



Informatica Axon



Collibra



AWS Glue



Google Dataplex



OpenMetadata



GaitGov (Data Gait)

INTELLECTUAL PROPERTY & THOUGHT LEADERSHIP

Transformo experiência prática em conhecimento aplicável e soluções inovadoras que impulsionam organizações.



LIVRO AUTORAL

Governança de Dados – Eu Faço e Mostro



PROPÓSITO

Traduzir conceitos complexos em passos práticos e aplicáveis para estruturar e implementar Governança de Dados.



CONTEÚDO

Metodologia própria, documentos fundamentais, políticas, processos, papéis, métricas e boas práticas baseadas em experiência real de projetos.



PÚBLICO

Profissionais e líderes que desejam estruturar, fortalecer ou transformar a Governança de Dados em suas organizações.



APLICAÇÃO

Base para treinamentos, workshops, consultorias e programas de capacitação corporativa.

DATA
GAIT

DATA GAIT SOLUÇÕES

Inovação e expertise em Governança de Dados e IA

Empresa criada para transformar conhecimento em soluções práticas, combinando estratégia, tecnologia e inteligência para gerar valor sustentável aos nossos clientes.



CONSULTORIA ESPECIALIZADA

Projetos completos de Governança de Dados e IA, da estratégia à implementação.



FRAMEWORK PRÓPRIO

Metodologia autoral e aceleradores que garantem mais eficiência, qualidade e consistência nas entregas.



PORTAL DE GOVERNANÇA

Plataforma integrada para gestão de dados, processos, indicadores, políticas e ativos de informação.



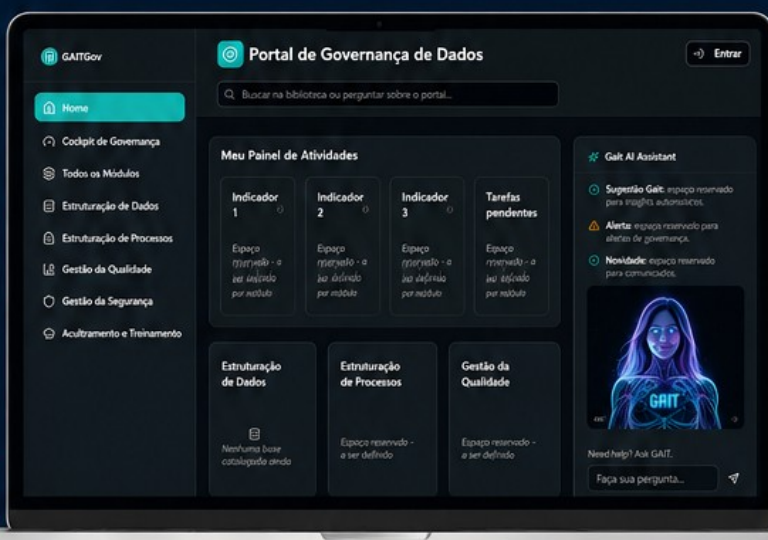
SOLUÇÕES BASEADAS EM IA

Automação, análise inteligente e agentes de IA aplicados à Governança, qualidade e conformidade.



PRODUTOS E ACELERADORES

Ferramentas e templates prontos para acelerar a jornada de Governança de Dados e IA nas organizações.



Dados Confiáveis
Mais qualidade e transparência



Processos Padronizados
Eficiência e redução de retrabalho



Decisões Inteligentes
Informação certa para escolhas assertivas



Conformidade
Segurança, privacidade e auditoria

“Ensino, consulto e desenvolvo soluções que conectam estratégia, pessoas, processos e tecnologia para gerar valor real e sustentável.”

KEY PROJECTS & ENGAGEMENTS

Atuação em projetos estratégicos de Governança de Dados e IA, gerando estruturas sólidas, processos eficientes e resultados mensuráveis.

01



Compass UOL – Governança de Dados

2025 Óleo & Gás



DESAFIO

Estruturar domínios críticos e dossiês de dados para atender requisitos de qualidade, acessibilidade e conformidade.



ATUAÇÃO

Modelagem de domínios, critérios de qualidade (acessibilidade e acurácia), gestão de dossiês no Informatica EDC e Axon.



RESULTADO

Base sólida para gestão de ativos de dados e trilhas de auditoria.



TECNOLOGIAS

Informatica EDC, Axon, Power BI, SQL



IMPACTO

Maior confiabilidade dos dados e suporte à tomada de decisão com rastreabilidade e governança.

02



BTG Pactual – Decode

2023 – 2024 Financeiro



DESAFIO

Evoluir a Governança de Dados e segurança da Informação em um ambiente altamente regulado.



ATUAÇÃO

Estruturação do ciclo de vida dos dados, políticas, classificação de dados, gestão de acesso e comitês.



RESULTADO

Fortalecimento da cultura de dados e conformidade regulatória.



TECNOLOGIAS

Collibra, ServiceNow, Power BI, SQL



IMPACTO

Governança integrada ao negócio, redução de riscos e aumento da maturidade organizacional.

03



Juntos Somos Mais – Líder Especialista

2023 – 2024 Varejo



DESAFIO

Estruturar a Governança de Dados do zero em um ecossistema de varejo digital.



ATUAÇÃO

Definição de políticas, processos, papéis, comitê de dados e roadmap de implementação.



RESULTADO

Framework de Governança estabelecido e times engajados.



TECNOLOGIAS

Power BI, SQL, SharePoint, Excel



IMPACTO

Fundação de uma governança escalável e alinhada à estratégia do negócio.

04



Take Blip – Time de Governança

2022 – 2023 Tecnologia



DESAFIO

Implementar Governança de Dados em um ambiente de alta volumetria e integração.



ATUAÇÃO

Catálogo de dados, gestão de qualidade, políticas, classificação e engajamento das áreas.



RESULTADO

Adoção de práticas de governança e aumento da qualidade dos dados.



TECNOLOGIAS

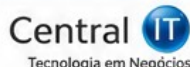
Power BI, SQL, Excel, Confluence



IMPACTO

Dados mais confiáveis e suporte à inovação com segurança e escalabilidade.

05



Central IT – Tecnologia em Negócios

2021 – 2022 Tecnologia / Serviços



DESAFIO

Apoiar clientes na adequação à LGPD e RGPD, assessment de processos e ciclo de vida dos dados.



ATUAÇÃO

Mapeamento de vulnerabilidades, melhoria e gestão de riscos aos dados, plano de ações e implementação.



RESULTADO

Processos mais seguros, aderência regulatória e aumento da maturidade em proteção de dados.



TECNOLOGIAS

Power BI, SQL, SharePoint



IMPACTO

Conformidade regulatória e redução de riscos com controle e segurança dos dados.

06



Nexa Tecnologia

2018 – 2021 Tecnologia



DESAFIO

Melhorar a eficiência operacional através da modelagem de processos e gestão de serviços.



ATUAÇÃO

Modelagem de processos, BPMN, gestão de tecnologia e padronização.



RESULTADO

Processos mais eficientes, redução de retrabalho e maior produtividade.



TECNOLOGIAS

BPMN, Power BI, SQL



IMPACTO

Eficiência e padronização de processos com ganhos reais para o negócio.



10+ ANOS

de experiência em Governança de Dados



8 EMPRESAS

em diferentes segmentos



30+ PROJETOS

de Governança, Qualidade, Segurança e Arquitetura



100+ ENTREGAS

de políticas, processos, catálogos e dashboards



IMPACTO

em eficiência, conformidade e geração de valor para o negócio



FOCO

em resultado, pessoas e melhoria contínua

MY METHODOLOGY IN DATA GOVERNANCE

Atuo conectando estratégia, pessoas, processos e tecnologia
para **transformar dados em valor real** e sustentável para o negócio.

HOW I WORK



Do planejamento à execução, minha atuação é focada em gerar **valor real e sustentável** por meio da Governança de Dados.

MY APPROACH



VALUE DELIVERED



PRINCIPLES THAT GUIDE MY WORK

- Foco nas pessoas e na mudança cultural
- Entregas incrementais e de alto impacto
- Decisões baseadas em dados e indicadores
- Qualidade, segurança e conformidade
- Colaboração e engajamento dos stakeholders
- Melhoria contínua e evolução constante

MY ESSENCE

“ Não entrego apenas documentos.
Entrego transformação, uso e **valor real** dos dados.



Minha metodologia é prática, colaborativa e orientada a resultados.

Conecta estratégia, pessoas, processos e tecnologia para gerar **valor real e sustentável** para o negócio.

KEY DELIVERABLES IN DATA GOVERNANCE

Principais entregas que **já realizei** para estruturar, operacionalizar e sustentar a Governança de Dados de ponta a ponta.



DATA ARCHITECTURE & ENGINEERING

- Políticas de Ingestão de Dados
- Criação e Gestão de Pipelines
- Padrão de Nomenclatura de Dados
- Políticas de Armazenamento em Camadas
- Retenção e Arquivamento de Dados
- Descarte Seguro de Dados
- Auditoria de Armazenamento



DATA CATALOG & METADATA MANAGEMENT

- Catálogo de Dados e Metadados
- Glossário de Termos de Negócio
- Matriz de Domínios e Responsabilidades
- Data Dictionary
- Catálogo de Relatórios e Dashboards
- Repositório de Linhagem
- Log de Acessos e Compartilhamentos



DATA SECURITY & ACCESS MANAGEMENT

- Políticas de Confidencialidade e Acesso
- Controle de Acesso a Dados Compartilhados
- Gestão de Workspaces
- Procedimentos de Compartilhamento Seguro de Dados
- Política de Fontes Manuais (Exceções)
- Padrões de Segurança e Conformidade



DATA QUALITY & ANALYTICS MANAGEMENT

- Política de Validação e Monitoramento da Qualidade de Dados
- Dashboard de Qualidade de Dados
- Gestão da Qualidade dos Dados
- Política de Uso de Dados para Análise
- Requisitos Mínimos para Análise de Dados
- Catálogo de Indicadores
- Relatório de Gestão de Indicadores
- Avaliação de Maturidade de Governança de Dados



DATA PRODUCT MANAGEMENT

- Catálogo de Produtos de Dados
- Data Contract / Ficha de Requisitos dos Produtos de Dados
- Desenvolvimento de Produtos de Dados
- Versionamento e Homologação de Transformações
- Gestão de Mudanças em Dados
- Publicação e Compartilhamento de Dados



REPORTING & DASHBOARD MANAGEMENT

- Repositório de Dashboards e Relatórios Certificados
- Workspace Governado de Relatórios e Dashboards
- Catálogo de Relatórios e Dashboards
- Padronização de Relatórios e Dashboards
- Versionamento e Arquivamento de Relatórios e Dashboards
- Certificação de Relatórios e Dashboards



PROCESS MANAGEMENT & GOVERNANCE

- Desenho e Modelagem de Processos (AS IS / TO BE)
- Procedimentos e Fluxos de Trabalho
- Gestão de Custos de Armazenamento
- Gestão de Workspaces
- Comitê de Governança de Dados
- Portal de Governança de Dados
- Procedimentos de Gestão do Comitê
- Gestão de Riscos e Conformidade (LGPD, regulatórios e internos)



CULTURE, TRAINING & COMMUNICATION

- Calendário de Workshops e Trilhas de Capacitação
- Materiais de Comunicação Interna
- Política de Comunicação e Disseminação
- Plano de Capacitação em Governança de Dados
- Criação e Condução de Workshops (teóricos e práticos)
- Engajamento e Adoção da Governança



BUSINESS VALUE DELIVERED



Dados confiáveis
e de qualidade



Redução de retrabalho
e custos



Decisões mais
rápidas e assertivas



Conformidade
e redução de riscos



Eficiência operacional
e inovação



Geração de valor
sustentável



Não entrego apenas documentos.
Entrego estrutura, clareza, uso e **valor real** dos dados.



Governança que orienta.
Gestão que **gera valor**.



GABRIELLE CAMPISTA ALVES

EXECUTIVE PORTFOLIO

“Acredito que conhecimento só gera impacto quando **se transforma em prática**.”

Além da atuação em projetos estratégicos, compartilho experiências por meio do **meu livro**, **publicações semanais** e **canais abertos**, contribuindo para o desenvolvimento de empresas, líderes e profissionais que buscam evoluir suas iniciativas de **Governança de Dados** e **Governança de Inteligência Artificial**.

CONNECT WITH ME

Escaneie para acessar:



EXECUTIVE PORTFOLIO



LINKEDIN



LIVRO



PUBLICAÇÕES



CONTEÚDOS SEMANAIS

WHAT I DO



EXECUTIVE ADVISORY

Apoio líderes na tomada de decisão estratégica, conectando dados à geração de valor para o negócio.



DATA GOVERNANCE

Estruturo e operacionalizo a Governança de Dados de ponta a ponta, com foco em resultados sustentáveis.



AI GOVERNANCE

Desenvolvo modelos e práticas de Governança para Inteligência Artificial com responsabilidade, ética e conformidade.



CORPORATE TRAINING

Capacito profissionais e líderes para fortalecer habilidades e acelerar a cultura de dados nas organizações.



Governança de Dados é sobre pessoas, processos e tecnologia trabalhando juntos para gerar **confiança**, acelerar **decisões** e entregar **valor sustentável** ao negócio.